

從心出發 笑容永續

2024年服務成果



第2人生

喜憨兒安心照顧計畫

第一人生沒有選擇，只管勇敢前行...
第二人生選擇攜手相伴，面對嶄新可能！

謝盈萱

公益代言人
謝盈萱



線上捐款

捐款滿額贈

- 單筆捐款 1,500 元以上 或 每月 300 元 (持續1年以上)
贈 喜憨兒X卡肉Carol Love Act【造型擦手巾(兩件一組)】一份
 - 單筆捐款 3,000 元以上 或 每月 500 元 (持續1年以上)
贈 Love Act【造型擦手巾(兩件一組) + 收納萬用包】一組
- 造型擦手巾：材質/珊瑚絨、水晶超柔，圓形款尺寸/(約)22 x 22cm (±5%)、
造型款尺寸/(約)20 x 22cm (±5%)
- 收納萬用包：材質/防水滌綸布，尺寸/(約)19cm x 24cm x 側寬11cm (±3%)



款式以實際贈品為主，送完以等值商品替代



DutyFree

HAPPYGO
快樂多一點



SunplusIT



momo

f 喜憨兒基金會

@careus



喜憨兒社會福利基金會
Children Are Us Foundation

高雄 (07) 726-6096#37 台北 (02) 2345-5812#62 桃竹 (03) 656-3638#23

CONTENTS

創辦人的話

- 02 從心出發 笑容永續
- 03 喜憨兒的榮耀 與時俱進

2024年服務成果

- 06 照顧服務
- 08 轉彎後的自立生活
- 09 我們也是世界冠軍
- 10 就業服務
- 11 憨兒志工的行動實踐
- 13 工作外的學習之旅
- 14 社區支持服務
- 16 身障家庭的緊急支援
- 17 閃耀的憨兒樂手
- 18 社會共融
- 20 一份份溫暖的餐盒
- 21 一張張純真的笑容

2024年CSR/ESG永續

- 22 台積電實踐公益承諾
- 23 「高雄愛樂」用愛擁抱憨兒
- 24 日盛×永齡攜手憨兒送暖偏鄉
- 25 聯邦集團愛心全勤
- 26 和泰大金攜手喜憨兒偏鄉送愛
- 27 漢來美食用愛改變生命
- 28 聯詠科技以行動實踐ESG
- 29 花仙子茶樹莊園的幸福計畫

行政管理

- 30 2024年收支分析圖
- 31 2024年度大事記
- 32 第十屆董監事名單



高雄事務所 高雄市苓雅區中正一路306號11樓-2
TEL(07)726-6096 FAX(07)771-3770

台北事務所 台北市信義區信義路4段415號6樓
TEL(02)2345-5812 FAX(02)2345-5822

桃竹事務所 新竹縣竹北市中華路340-10號3樓
TEL(03)656-3638 FAX(03)552-7161

發行人 蕭淑珍
總編輯 李淑真
編輯團隊 公益行銷部
美術設計 昱盛印刷事業有限公司
喜憨兒基金會官網 www.c-are-us.org.tw
Facebook www.facebook.com/careus



從心出發 笑容永續

撰文 / 董事長 蕭淑珍

三十年前，懷抱著一個簡單的期待，希望每一位憨兒都能享有生命的尊嚴，有工作、有朋友，充滿喜悅，父母老了，仍能有溫暖的家，我們成立了喜憨兒基金會。

一路走來，基金會陪伴著無數憨兒一步步走出家門，走進社會，更推動改變，政府與政策也跟著喜憨兒基金會成長的腳步，不斷在變革與改進。現今，許多憨兒擁有就業機會、生活自主權與社會參與。從學習生活自理到在烘焙坊、餐廳、庇護工場中發揮所長，每一個小小的進步，都

是憨兒們努力的成果，堅毅自信的笑容也成為社會最溫暖的力量、最珍貴的禮物。

三十年來，感謝每一位夥伴、志工、捐款人、企業及每一位支持喜憨兒的朋友一路同行與信任，讓我們能夠堅定地走在這條充滿愛與希望的路上。

邁入下一個三十年，我們將持續創新服務模式，深化社會影響力，繼續用愛灌溉每一顆純真的心，讓更多憨兒擁有選擇人生的勇氣與機會，也能讓更多憨兒家庭感受到支持與力量。讓「笑容永續」不只是口號，而是一種真實發生的幸福。

喜憨兒的榮耀 與時俱進

撰文 / 喜憨兒基金會共同創辦人 蘇國禎



喜憨兒基金會三十年來，辛勤耕耘，得到社會與國家的支持與肯定，獲得的榮耀與獎項不勝枚舉，茲列舉重要的大獎紀錄如下：

● 吳尊賢愛心獎（1995年）

得獎人：蕭淑珍女士

熱心社團活動，積極投入身障服務組織，以家長為主的社團—智障者福利促進會，為智障兒與家長開闢一條生路。完成智障兒童玩具圖書館，成立心愛清潔服務隊，促成殘障庇護工場。並將獲得愛心獎30萬元獎金，悉數捐贈為喜憨兒基金會之成立母金，她積極行善，奮發達觀，人格完整，廣受讚揚而獲此獎。

● 第一屆台灣企業獎（2003年）

得獎人：蘇國禎先生

喜憨兒基金會成立後，建立台灣首

創喜憨兒烘焙屋，賦予喜憨兒終生教育與終生照顧，使其自力更生，創造社會經濟價值，得到社會肯定，因而融入社會主流。以一個非營利組織獲得評審一致青睞而獲選營利組織體系的企業獎，實屬難能可貴，發表得獎感言，更以「小蝸牛」的故事，轟動全場，榮耀歸於小蝸牛女兒怡佳。

● 第六屆國家公益獎（2006年）

得獎者：喜憨兒社會福利基金會

公益的力量來自於無數默默付出的人們。喜憨兒基金會長年陪伴心智障礙者追求自立生活，透過職業訓練與就業輔導，協助他們掌握一技之長，落實自信自立的理念。多年來，這種重視能力培養與尊嚴賦權的做法，不僅改善了弱勢族群的生活品質，也為社會注入更多包容與希望。在第六屆「國家公益獎」頒獎典禮中，喜憨兒基金會脫穎而出，榮獲此殊榮。



● 國家永續發展獎（2011年）

得獎者：喜憨兒社會福利基金會

自創立以來，基金會深知心智障礙者的照顧與教育是一段漫長的旅程，致力於打造一個「終生教育、終生照顧」的支持系統。透過專業訓練與庇護職場，超過千名憨兒學會一技之長，走入社會工作；同時也積極面對高齡化挑戰，推展全日型照顧機構、整合醫療復健體系，讓憨兒不僅有工作，更有安心終老的家。榮獲「國家永續發展獎」，充分展現其在永續照顧與社會影響力上的深厚實力。這份榮耀，是對基金會將愛轉化為專業、將陪伴昇華為系統性支持的最佳讚譽。

● 第一屆國家智榮獎之《典範獎》（2014年）

得獎人：蘇國禎先生

「智慧生於煩惱，而用於煩惱；榮耀來自夢想，也成就夢想。」這個典範獎確實不易，必須得到15位評委的全數認同，且須是最高得分，也因此只有一位，不一定每屆都可以產生這個獎項的得主。女兒怡佳帶領我進入奇幻的夢境：有惡夢、尋



夢、築夢、圓夢到給我新夢，成就喜憨兒的幸福產業。「他的成就就是『人生為何而活？』的答案」-這是台大林建中教授祝賀文中所寫的。

● 國家人才發展獎（2016年）

得獎者：喜憨兒社會福利基金會

憑藉「憨兒狀元計畫」，基金會榮獲「國家人才發展獎」，這是全台人力資源界的最高榮譽。基金會突破傳統教育障礙，將職能培訓系統引入心智障礙者培力，不僅協助憨兒考取國家證照，更實現「因材施教」的理想。透過錄音考題、圖像輔助、職務再設計，憨兒即使在文字理解上有困難，也能挑戰專業認證。自計畫推動以來，已累積超過89張證照，許多憨兒從基層職務一路晉升。他們的努力與成就，讓這座獎成為對「專業賦能」信念的見證，也證明了，每個生命都有綻放光芒的可能。

● 第一屆台灣義行獎（2018年）

得獎人：蕭淑珍女士

這座獎項表彰那些以實際行動溫暖社

會的無名英雄。從一位母親到一位公益推手，她用生命去理解障礙家庭的無助與心酸，與丈夫攜手創辦喜憨兒基金會，不僅創立庇護工場、烘焙坊，更推動「去機構化」、回歸社區的理念，讓憨兒透過工作找回尊嚴、在社會中找到自己的位置。從第一家烘焙坊到「天鵝堡」全日型照顧機構，每一個據點都是她對憨兒不放手的承諾。

● 第16屆愛心獎（2021年）

得獎人：蕭淑珍女士

母親的愛，能有多深多遠？蕭淑珍董事長用一生做出了最動人的詮釋。她榮獲「第16屆全球華人公益大獎-愛心獎」。從照顧重度腦性麻痺女兒開始，她體會到障礙家庭的辛酸與無助，決心將這份愛化為行動。1995年，她創立喜憨兒基金會，以社會企業模式讓憨兒走出隔離、進入社區、學習專業、考取證照，從「被照顧」

轉變為「能貢獻」的社會角色。她推動「送愛到部落」計畫，讓憨兒也能成為幫助他人的力量，用行動反轉悲情敘事，塑造自立自強的新形象。這座獎，不僅是對她無私奉獻的最高致敬，更是對每一位憨兒家庭的肯定：愛，真的可以改變命運。

● 亞洲最具影響力人物入選（2024年）

得獎人：蘇國禎先生

透過小小的改變，也能發揮巨大的影響力，讓美夢成真！因為愛，所以相信；因為相信，所以改變，蘇國禎共同創辦人以無私的愛與堅定的信念，致力於為憨兒創造一個展現潛力、連結社會的舞台。透過有系統的扶持與訓練，憨兒從被服務者變成服務者，從資源消耗者變成資源創造者，從社會邊緣人回歸社會主流，溫馨、自立的形象改變社會觀感，讓「喜憨兒」在台灣成為「心智障礙者」的代名詞。



” 1995年喜憨兒基金會誕生了！彷彿是昨日的事，轉眼間喜憨兒基金會正式邁入30歲了。感謝許多企業、社團、政府單位，尤其是社會大眾的小額捐款，讓基金會成就了許多服務方案，讓憨兒得到更好的照顧與服務。未來我們仍會抱持著終身教育與終生照顧憨兒的使命與願景，為喜憨兒的需求擬定完整的服務計劃，逐步踏實的做好每件事，成就憨兒的美好未來。

以下為2024年服務成果～

照顧服務



撰文 / 桃竹區副執行長 顏鴻吉

喜憨兒基金會為回應心智障礙者不同生涯發展階段的照顧需求、以及家長們的期盼，持續拓展各項照顧服務，依身心

障礙者個人照顧辦法，提供各項社區式服務、機構式服務以及社區居住服務，另延伸開展長照服務等。

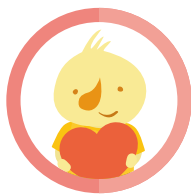
其中包含全日型機構2處，位於高雄旗山的天鵝堡、及台北廣慈園區的永福之家，提供家庭支持功能薄弱、雙老家庭或失依之服務使用者，能獲得健康照護、生活技能及技藝陶冶、社區與休閒生活之全日型照顧服務。



另於雙北、桃竹、高南等地區提供身心障礙者日間照顧機構，社區式日間照顧中心、社區式日間作業設施，共25個日間服務據點；以及夜間居住及生活支持服務之社區家園、共13個夜間服務據點；落實服務於社區中，使服務使用者能貼近於社區、過著有品質、有尊嚴的社區生活。

此外，為銜接心智障礙者未來接受長照服務之經驗整合及服務預備，基金會亦承接社區式長照機構3處（竹縣、北市）、及社區關懷C據點1處（竹市），將服務對象擴及長照領域（身障者及失能長者），同步掌握中央政策規劃、並串接整合服務資源，以使服務使用者能獲得適切及必需之服務資源。

2024年服務成果



全日型照顧

2 處

144 人
6,658 人次



日間服務

25 處

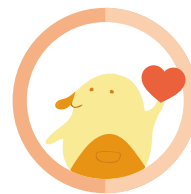
446 人
89,961 人次



居住服務

13 處

74 人
13,547 人次



長照服務

4 處

105 人
14,194 人次

★ 照顧服務總計

769 人 / 124,360 人次



轉彎後的自立生活

撰文 / 桃竹區社區支持組副組長 游涵羽

應該像花一樣的盡情綻放的21歲，充滿著在大學生活裡盡情揮灑青春及熱血的年紀，對芝芝而言，卻是無法再來一次的人生階段。

就學期間患上頸部神經瘤，術後導致末梢神經敏感形成神經空洞症，使芝芝極易受到震動、聲音及燈光刺激引起抽搐，也不得不在大學最後的日子裡在醫院度過。大量的醫療需求及生活盥洗的協助皆須倚靠家人支持照顧，與家人間形成緊張又親密的關係，就像拉緊的橡皮筋，多施加一點的負擔便會斷裂，這也使芝芝封閉自己，不在喜歡外出探索世界。

芝芝在2022年開始嘗試以線上課程，

認識自立生活的同儕支持員，經過資深支持員的介紹及引導，開始看見自己的力量，也開始覺得自己是可以多做點甚麼的。現在的芝芝，即便外出需要輪椅代步，也經常需要服藥來降低神經敏感帶來的不適，但他仍努力外出參加輔具資源及認識無障礙場域檢驗員認證等課程，了解許多專業技能及資源，只為讓自己的生命更加豐沛。

練習擔任同儕支持員，與不同的身障者分享自己的生命經驗，芝芝也期待有一天可以用其經驗分享，讓更多的身障者知道「每個人都有改變自己生活的能力」，芝芝也期待自己可以有力量讓更多人知道「我身障，但我可以過我想過的生活」。

我們也是世界冠軍

撰文 / 桃竹區社工員 江妍蓉

亞特盃（亞特盃心智障礙運動會）是一項專為心智障礙者設計的運動會，旨在促進心智障礙者健康、社交互動和自我挑戰。這項活動不僅是體育競賽，更是展現社區融合與支持的盛會。

報名開放當天雖然時間還沒到，老師們一早就開著網頁等待報名，最後終於不負眾望，我們獲選了！但是要怎麼挑選「選手」以及後續的訓練才是真正的挑戰！我們克服萬難將場地與器材一切就緒，就開始測試所有憨兒各競賽項目的最佳成績，再挑選出憨兒各自最擅長的運動，接著陪伴他們專注練習。為了讓練習變得有趣，教保老師設計闖關活動練習比賽時的標準動作：運球、登階、擲球，終於在兩個月後，喜憨兒第一批亞特盃選手準備正式上場！

活動當天除了選手們，家長們也共襄盛舉，一起見證服務對象們人生中首次的運動競賽。抵達會場一進門，就有一個大大的看板寫著「第33屆亞特盃心智障礙運動會」，到了休息區我們拿出嶄新亮眼的會旗，讓大家看見士氣高昂的喜憨兒隊伍蓄勢待發！原以為要繞場一週，正想著，這樣服務對象要走好遠，沒想到主辦單位讓所有選手集合好之後帶領大隊向司令台前進！上千位選手、上百面旗幟一起移動的畫面好震撼好感動！

看到第一個憨兒完成競賽開心地掛著獎牌走回來時，所有的家長和老師都拼命鼓掌，第一次看到孩子掛著閃亮亮獎牌，心中都無比的感動！看著服務對象和家長燦爛的笑容，就好像那晚拿下世界冠軍的棒球隊員一樣；那一刻，我們也是世界冠軍！「老師，我們明年再去參加，我要好好練習，明年我要拿金牌！」聽到服務對象的回饋，頓時覺得所有的勞累都值得了！憨兒們第一次學到了：「只要我認真練習，我也可以比別人厲害！」也深刻體會原來爭取榮譽是這麼令人興奮的事情。

以前在念書時老師告訴我們：「不是這些人有障礙，而是我們這個社會造成他們的障礙，我們要做的是怎麼樣支持他們，讓他們可以無障礙地在這個社會生活。」期待心智障礙者能持續且平等的參與社會，我們要做的就是給予支持讓他們發光發熱！



就業服務

撰文 / 北區社福部主任兼職業重建組組長 陳雅雯

喜憨兒基金會致力於身心障礙者就業服務30個年頭，服務依照心智障礙者之個別需求，提供不同服務模式並可分為四種服務類型：第一類為一般性就業，此針對就業準備度已足夠之服務對象提供會內一般性就業機會（包含與企業合作之雇用模式）。第二類為支持性就業服務，協助就業準備度已達八成之服務對象。提供職業重建個案管理及支持性就業服務，陪同服務對象探尋人生職涯方向與個人優勢，並進入一般性就業市場，發揮個人所長展現個人價值。

第三類為庇護性就業服務，對於就業準備度還需較長準備階段之服務對象，則

提供庇護工場作為訓練場所，增進服務對象就業技能，進而提升就業競爭力。最後一種類型則為職前準備服務，協助對於就業概念較薄弱之服務對象，提供相關職前課程或職場體驗，逐步增進服務對象對於就業認識與概念形成，以促進就業動機與意願。總結2024年共提供1,128人就業，服務80,413人次。

基金會透過上述四種服務類型的靈活運用，依照服務對象在不同階段的需求，建構及提供完整的就業服務。以下分享轉銜成功的小婷的故事；憨兒們利用工作之餘投入志工活動以及寓教於樂的休閒活動。

2024年服務成果



支持性就業

402 人
11,601 人次



一般性就業

41 人
7,860 人次



庇護性就業

262 人
58,842 人次



職前準備

423 人
2,110 人次

★ 就業服務總計

1,128 人 / 80,413 人次



小婷高職畢業後即在中和工場接受約半年的見習服務，見習期間表現積極轉為正式庇護員工持續接受工作訓練與服務，透過庇護就服員約四年多有系統的訓練及輔導，在包裝區從協助角色逐步成為包裝區的小助手，而這些年也讓小婷更加成熟與穩定，經討論是時機讓小婷朝向外出就

業發展。

透過庇護就服員與支持性就服員共同合作下，小婷順利推介到義美門市擔任門市小天使，從排補貨、門市清潔到學習擠冰淇淋，小婷一步一步朝向更厲害的自己前進，這也是就業服務存在價值，陪伴我們的服務對象走出屬於自己的一片天。

憨兒志工的行動實踐

撰文 / 北區身服中心主任 李宜倫

提起志工服務，我們常想到的是人們無私奉獻、回饋社會的身影。而在基金會的推動下，這樣的身影也包含了憨兒的笑容與腳步。他們不僅是被支持的一方，更是有能力、有熱情的參與者與貢獻者。透

過「憨兒志工古蹟導覽」，他們一步步學習導覽技巧、認識古蹟歷史，在導覽過程中自信地分享，拉近社會對憨兒的理解與距離。

「中山藏藝所」是這段旅程的重要舞台。這座空間的前身為臺北市衛生局舊址，自2015年起由臺北市政府社會局委託喜憨兒基金會經營管理，提供展覽、講座與工作坊等活動空間。「藏藝」一名蘊含深意，「藏」是歷史的珍藏，也是障礙者潛藏的才華；「藝」是文化的展現，也是創意的延伸，期待這座古蹟成為讓障礙者走進社區、與人連結的橋梁。

這項計畫也深深呼應了《身心障礙者權利公約》（CRPD）第19條「自立生活與融合社區」的精神。透過導覽，憨兒們走出熟悉的家庭環境，走進人群與世界，擴展人際互動與支持網絡，生活變得更豐富，也更加有方向與力量。他們不只是學習者，更是能夠分享與付出的一群人。特別的是，憨兒志工也擔任了古蹟「易讀導覽手冊」的審稿委員，從使用者角度出發，提出實用的建議，協助轉譯資訊，讓導覽內容更貼近每一位參訪者的需求，成為知識參與者與共創者的重要角色。

在這過程中，憨兒與一般志工並肩同行，彼此學習、互相支持，共同累積著理解與信任的時刻。我們安排他們一同參訪淡水紅毛城、光點台北等文化場域，觀摩導覽方式、交換心得與靈感，讓每一次的學習都成為豐富導覽內容的土壤。「中山藏藝所」不只是歷史建築，更是憨兒們述说自己生命故事的所在。在這裡，他們不只是介紹古蹟，也在每一次開口的時候，更堅定地說出自己的存在與價值。

每年，我們還會舉辦溫馨的聚會，邀請憨兒志工及其照顧者，加上一般志工齊聚一堂，大家自發性地帶來美食，一起吃飯、聊天、交換生活的點滴。這些看似簡單的時光，其實早已悄悄編織起深厚的情感連結，也讓「共融」在輕鬆愉快的氛圍中自然發生。憨兒志工古蹟導覽，不只是一次導覽體驗，更是一場溫柔又堅定的社會對話。在導覽之中，我們看見了他們的努力與轉變，也讓社會慢慢學會用欣賞與尊重的眼光，看見每一位憨兒的可能性與閃亮光芒。





工作外的學習之旅

撰文 / 北區就業支持組組長 莊宇仁

在辛勤工作之餘，每年北區會為慇兒舉辦兩天一夜的旅遊活動，總是讓慇兒們滿心期待。今年，我們向南啟程，前往風光明媚的日月潭。這不僅是一趟旅行，更是一次離開熟悉環境、結識新朋友、開拓視野的機會。

每每旅程總會伴隨著各種小插曲，今年也不例外！有人太興奮而提早報到，有人因坐過站差點錯過集合；車上笑聲不斷、吵鬧與拌嘴也是旅程的火花之一，最終，在工作人員的協助下，總能找到解決之道。

當天為慇兒設計了需要互相合作的活動，讓旅程不只賞景，更是情感交流與團

隊協作的場域。在伊達邵碼頭，舉辦了一場湖邊編繩跳繩競賽。有些人雖然上氣不接下氣，仍努力嘗試；有人中途跌倒，但也不放棄，從合作中體會到堅持的態度。就如同工作一樣，團隊合作、互相幫助，有效率地完成任務。更讓人驚喜的是，慇兒們還邀請路過的外國遊客一起跳繩，這是一場即興的文化交流，雖然只是簡單的互動，卻是一場慇兒式的國民外交。

這不僅是一場旅行，更是一段讓人更勇敢、更獨立的經歷。雖然旅程告一段落，但我們相信，這份成長將延續到每一天的生活與工作中。謝謝每一位工作人員與支持者，讓這段旅程得以實現。期待明年，再次出發！

社區支持服務

撰文 / 南區社區支持組長 葉庭嘉

衛福部公告身心障礙者個人照顧辦法中，將服務類型分為「個人照顧服務」和「家庭支持服務」。個人照顧服務是指在社區中依需求評估結果，提供給個人的照顧支持服務；家庭支持服務則是提供給照顧者喘息及支持的服務。

基金會於身心障礙服務領域耕耘多年，除了不斷擴展服務據點之外，另有不同類型的支持服務，總計服務8,279人、65,550人次，內容涵蓋多面向的社區支持措施，著重於身心障礙者及其家庭的多元需求。

在專業服務方面，有高雄市「臨時暨短期照顧服務」及「身心障礙者家庭托顧

服務」深入了解家庭照顧者照顧壓力、提供替代性照顧服務措施。另外，基金會也與服務所在地的社會局處共同合作，針對特殊需求的身障、老人家庭提供服務，如「成人監護／輔助宣告服務」、「老人及身障照顧服務評估」及「性侵受害人社區三級預防處遇方案」等服務。

在服務資源整合管理部分，113年底公告擴大「身心障礙者服務中心」服務後，本會於台北、新竹及高雄等縣市皆有承接服務，並提供服務區內的身心障礙者生活轉銜及個案管理服務。另透過「社區整合型照顧服務中心（A級單位）」協助資源整合與長照服務連結。



2024年服務成果



專業服務

1,899 人
14,999 人次



服務資源整合管理

5,256 人
33,457 人次



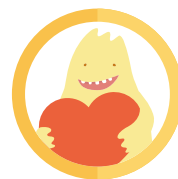
自立生活服務

41 人
11,321 人次



家庭照顧者支持

959 人
4,031 人次



藝術與社會參與

124 人
1,742 人次

★ 社區支持服務總計

8,279 人 / 65,550 人次

接著在自立生活服務方面，透過個人助理與同儕支持，協助身障者建立生活自主與自決能力，並連結社區資源以促進社會參與，是推動身障者生活平權的關鍵措施。

在家庭照顧者支持的部分，為確保身心障礙者或家有失能者的照顧者所推動執行的「家庭照顧者支持性服務」，著重於心理減壓、情緒調適與照顧技能提升，有效提升照顧品質與家庭穩定性。

最後是藝術與社會參與方面，此類服務透過藝術、文化與休閒活動，促進身

心障礙者的社會參與與自我實現，包括台北與高雄的喜憨兒劇團、樂團，結合專業師資與團體演出，培養音樂及戲劇表演能力。在桃竹區亦有「休閒社團」，依興趣提供社交與活動參與機會，並設計課程及志工協力方案，進一步豐富生活經驗。此類服務不僅促進創意發展，更強化身心障礙者與社區的連結。

整體而言，本年度社區支持服務以「在地支持、家庭共融、生活自主」為目標，配合政府推動身心障礙者友善社區的具體成果與深度關懷。

身障家庭的緊急支援

撰文 / 南區社福部社區支持組

電話那頭傳來一位媽媽焦急的懇求：「我的大兒子高燒不退，目前在醫院急診檢查中，但小兒子也發燒了，可以找人幫我在醫院看著，我要再去學校接小兒子來醫院…」

阿美和阿成四十幾歲才結婚，嘗試多次試管嬰兒療程才受孕成功，喜迎雙胞胎兄弟，但兩兄弟都是發展遲緩兒，活潑好動、注意力不集中，且體弱多病。某次兄弟兩人在同一天先後生病，學校一開始請媽媽帶哥哥先去掛急診，媽媽卻在急診室再次接到老師電話，通知弟弟也出現狀

況，要求帶回就醫。但爸爸在外地工作無法趕回，高雄也無親友幫忙，只好緊急申請臨托支援照顧。

社工媒合服務時，兩位臨托服務員都是二話不說，立刻答應前往單趟路程四、五十分鐘的醫院，讓焦慮的母親得以返家準備住院所需的物品，順利度過難關。

當身障者家庭出現緊急照顧需求時，親友鄰居可能因為不了解身障者特質，而不敢隨意答應幫忙。幸好有高雄市身心障礙者臨時暨短期照顧服務，讓家長可以放心處理事務，不再分身乏術。





閃耀的憨兒樂手



撰文 / 南區社福部長照組

喜憨兒高雄打擊樂團成立至今，除每年的聯合公演外，也會參加商業演出或與其他團體的聯合演出活動。在董事的牽線下，高雄樂團於2024年歲末，與高雄愛樂室內合唱團等團體攜手站上了衛武營國家藝術文化中心音樂廳的舞台，在接近千名觀眾面前表演三首組曲。

這次的聯合音樂會是樂團第一次在國家級藝文表演場地演出，也刷新觀眾數量，從指揮老師、協助社工到團員及家長，各個都繃緊神經，用最謹慎的態度準

備這次的表演。為展現最完美的效果，樂團安排在周末上午加強練習，沒有人對此表示不耐，盡己所能排除萬難的參與。最後終能將辛勤練習的成果，驕傲的展現在觀眾面前。

每一場成功的演出背後，都有指揮程老師、助教陸老師、劉老師不厭其煩地指導，每一位家長耐心、持之以恆的陪同協助，才能讓身心障礙樂手們在舞台上綻放無與倫比的光芒。

社會共融

撰文 / 南區公益行銷部協理 向宇翎

喜憨兒基金會透過校園及社區宣導、團體參觀、義賣活動、服務方案宣導，以及家長會、家屬座談和親子活動等，來宣導本會服務理念，讓社會大眾更認識憨兒。再上推動「溫暖送愛」及「送愛到部落」等活動，使一份捐款變成兩份愛心的加乘效果，其中「送愛到部落」更是邁入第16年了。

2024年4月3日，強震撼動全台，花蓮多處連外道路坍方，消息傳來，我們第一時間撥通了花蓮各地學校的電話，只為確定一句：「大家都還好嗎？」天災打亂了配送節奏，道路坍塌，包裹無法準時到

達。但即便如此，我們仍緊急協調餐盒配送，和時間賽跑，只盼在最短的時間內，將社會大眾的關心、憨兒的真心，傳遞到孩童們手中。爾後的夏季颱風接踵而來，主責夥伴更是時刻關注天氣變化，日夜聯繫、調整路線，為的就是讓偏鄉的孩子們，不因風災錯過一餐溫飽，一份節日的溫暖。

這一年，我們依然不負使命。節慶送愛走進499所學校，陪伴45,677位孩子，在年節、母親節、中秋節裡，感受到來自遠方的祝福；學期間，我們也送出109,098盒烘焙餐盒，守護超過12,000

2024年服務成果



團體參訪

52人
957人次



家長會/家屬座談
親子活動

73人
1,455人次



校園/社區/企業
機構宣導

151人
19,917人次



義賣活動

241人
52,287人次



送愛活動

1,576人
21,9641人次

★ 社會共融服務總計

2,093人 / 294,257人次

位小朋友課後的補給與關心。這些送到孩子手中的烘焙點心，背後藏著更多溫柔的努力。每一盒烘焙餐盒、蛋糕禮盒，都是憨兒們在庇護工場裡，歷經一次又一次練習，用無數次汗水與堅持，親手製作而成。他們用自己的方式，努力地為世界送上一份祝福，也在一次次努力中，被這個世界溫柔地理解。



在這條路上，我們也得到了許多溫暖的力量。餐盒服務獲得LuLu黃路梓茵溫暖代言，讓更多人看見偏鄉孩子的日常需求；中秋節送愛計畫，則有動力火車溫暖站台，為孩子們的節慶祝福添上堅定的力量。因為有這麼多的堅定與相信，愛心迅

速集結，讓我們能在關鍵時刻不間斷送達每一份溫暖。感謝2024年的風雨同行，讓認真工作的憨兒、偏鄉部落的台灣囡仔，都能擁有被看見、被疼愛的每一天。讓愛總能找到路，讓愛永遠充滿期待。

2024年服務成果





一份份溫暖的餐盒

撰文 / 南區公益行銷部協理 向宇翎

在喜憨兒庇護工場裡，光線透過窗戶灑落，映在一張張專注的臉龐上。憨兒小生只有146cm、動作略慢，卻一點也不怯場；從和麵、發酵到烘烤，每一步都需要極大耐心，小生像海綿般吸收每道配方，每次失敗後又重新站起，只為了那一口完美的麵包香。

老師原先擔心小生因身形與心智差異無法勝任，卻見證他日復一日的進步！如今，小生已能可以獨立完成高難度點心的製作，並在包裝時細心檢查每個袋角方向，因為他說：「這是要送給小朋友的，

我們要做到最好！」他的努力，化作一盒盒精緻的糕點與暖心文字，跨越身心障礙，訴說最純粹的愛。

這不只是職能訓練，而是生命力的綻放。每一次烘焙的成功，都是自信的累積；每一盒餐盒的出爐，都是對社會的一次承諾。支持送愛到部落，不僅是給予弱勢者一份工作，更是為一顆顆渴望被看見的心，點亮前行的光芒。邀請您，一同參與這場「用愛烘焙、送愛到偏鄉」的行動，讓更多生命因您的支持，而綻放自信光彩。

一張張純真的笑顏

撰文 / 南區公益行銷部協理 向宇翎

在桃園觀音鄉的樹林國小，一群孩子用最純真的笑容，燦爛回應著世界的善良，他們多來自在工業區辛勤工作的家庭，父母用汗水奮力支撐著家中的未來；於是，節日只能成為孩子們心中靜靜的期待。

母親節前夕，學校收到來自喜憨兒基金會的愛心禮盒，那不只是甜點，更是一份深深的祝福。為了讓愛在心中生根，老師們在集會上分享了憨兒師傅自立成長的故事，並播放主題曲《愛是我們的未來》。孩子們靜靜聆聽，在歌聲中汲取勇氣，明白每一個生命都能閃耀獨特的光。

一份簡單的烘焙禮盒，對偏鄉孩子而言，是久違的鼓勵與溫暖。他們小心翼翼地捧著點心，臉上浮現笑容，眼中閃爍著對未來的憧憬。有的孩子用畫筆描繪出築夢的畫面，有的則悄悄許下希望，想像著有一天，也能把自己收到的溫暖，傳遞給更多人。

這份由社會大眾凝聚而成的溫柔力量，如甘露般滋養著孩子們渴望被看見的心靈。感謝您的支持，讓世界的善良，在一張張純真的笑顏中綻放，靜靜照亮他們成長的路。



” 喜憨兒基金會規劃的服務方案，不論是「送愛到部落」、「安心照顧」或是「工作訓練」，希望可以面面俱到照顧著憨兒們。感謝諸多愛心企業的響應捐助，一同與我們攜手共築包容、友善與永續的未來。

台積電實踐公益承諾



撰文 / 桃竹區公益行銷部資深經理 黃慧如

台積電F12A多年支持喜憨兒基金會「送愛到部落」計畫，號召同仁認捐超過千份由喜憨兒親手製作的中秋禮盒，並一起出隊到部落。當天清晨，由志工隊到喜憨兒烘焙屋竹北工作站裝載禮盒，將中秋禮盒從產地直送富興、錦山、橫山等偏鄉小學，讓憨兒們親手烘烤的溫暖心意，傳遞至山林深處的每一個孩子心中。

當天，台積電F12A部經理雷啟彬親自帶領志工團舉辦生命教育講座，以繪本《像大象一樣重的謊言》結合半導體知識，傳遞台積電的四大核心價值：「誠信正直 Integrity」、「承諾 Commitment」、「創新

Innovation」、「客戶信任 Customer trust」，讓孩子們在溫馨互動中認識企業精神，深化正向品格。

「送愛到部落」計畫自2009年啟動，至今已走過16個年頭。這份堅持不僅是憨兒們成長的軌跡，更是台積電F12A志工不間斷守護的真摯情誼。每一份禮盒裝載著憨兒努力學習的成果，也乘載著對未來的盼望與勇氣。這份由心出發的溫暖，因著台積電F12A志工的陪伴而更深刻動人。謝謝台積電F12A以行動實踐公益承諾，讓企業社會責任不僅止於理念，而是一場溫暖持續、感動延伸的夢想旅程。

「高雄愛樂」 用愛擁抱助憨兒



撰文 / 南區公益行銷部協理 向宇翎

由高雄愛樂室內合唱團主辦的《用愛擁抱》慈善音樂會，於2024年12月9日在高雄衛武營音樂廳圓滿落幕。此次演出集結喜憨兒樂團、台北市婦女合唱團、台中濤韻男聲合唱團共同參與，在藝術總監周欣潔老師的帶領下，以音樂為橋梁，募得約85萬元善款，全數捐贈予喜憨兒基金會，投入憨兒家庭的照顧與支持。

這場音樂會是喜憨兒樂團首次登上國家級舞台，演奏《歌劇魅影》《威風凜凜進行曲》等經典曲目。雖然團員多為身心障礙者，但在家人與基金會的支持與鼓勵下自信登台，展現練習成果與生命潛

能，贏得全場近千名觀眾熱烈掌聲與感動回響。基金會秉持「不是送魚，而是給釣竿」的理念，相信每位憨兒都有能力翻轉人生。

高雄愛樂室內合唱團成立六年來，歷經疫情等考驗，始終堅持以歌聲結交好友，以音樂傳遞善意。此次更與各地合唱團攜手合作，透過共演跨越障礙、串起情感，讓社會大眾看見多元共融的美好風景。愛的旋律雖已告一段落，但溫暖仍將延續，期盼更多人加入，用行動支持憨兒家庭，讓愛持續發光。





日盛 × 永齡 攜手憨兒送暖偏鄉

撰文 / 北區公益行銷部經理 周孟樺

當烤箱冒出陣陣餅乾香，憨兒們的眼睛都亮了起來，「餅乾教室」是憨兒們最喜歡的活動！今日古亭工坊迎來特別來賓，日盛健康基金會執行長關穎、永齡基金會創辦人夫人曾馨瑩，她們帶著孩子們一同走進「餅乾教室」與憨兒們共度溫馨時光。6位擔任小助教的憨兒們早已滿心期待，他們細心指導大家從切奶油、揉麵糰、壓模到排盤，彼此合作無間，每個細節都展現他們的努力與自信。

在等待餅乾烘烤時，社工分享憨兒的日常學習與生活故事，孩子們無不聚精會

神地聆聽。當香氣四溢的餅乾出爐後，大家迫不及待地品嚐並親手包裝，現場洋溢著成就感並留下專屬回憶。這樣的互動，不只是一次烘焙體驗，更是一次心與心的交流。

此次活動背後也蘊藏著愛的力量。日盛健康基金會與永齡基金會共同捐贈100萬元，支持「送愛到部落」計畫，為近850位偏鄉學童提供一整年的點心餐盒，不僅幫助偏鄉孩童獲得營養補給，也創造憨兒穩定就業與自立機會，透過這場活動也讓社會看見憨兒們的潛能與價值。

聯邦集團愛心全勤

撰文 / 南區公益行銷部協理 向宇翎

聯邦銀行與聯邦文教基金會自2014年起持續支持喜憨兒劇樂團公演，以實際行動陪伴心智障礙者走進社會、勇敢發聲。2024年四場演出於北高如約而至，聯邦銀行再次號召數十位企業志工參與現場服務，協助觀眾接待、引導入座及發送庇護工場精心製作的餐盒，讓每一位來賓都感受到滿滿溫度。

「希望透過藝術的力量，陪伴憨兒展現自信，也拉近社會彼此的距離。」聯邦文教基金會執行長陳奇宏說明。他認為，陪伴的意義不在形式，而在於真誠參與和長期耕耘。正是這樣的理念，讓每一位聯

邦志工都能以溫暖的姿態，成為憨兒人生舞台背後最堅實的力量。

演出現場，有初次參與的志工，也有連續多年投入的夥伴，大家對於憨兒們的努力與進步感到驕傲，並主動向親友分享參與心得。企業不僅提供協助，更以實際行動認捐逾千張門票和1910份庇護工場的餐盒，傳遞尊重與包容，讓社會看見憨兒們的潛能與努力。

感謝聯邦集團的溫暖相伴，讓更多人看見憨兒努力綻放的光芒。讓我們繼續以藝術為橋樑，見證這份自信綻放的成長與力量。





和泰大金攜手喜憨兒 偏鄉送愛

撰文 / 北區公益行銷部經理 周孟樺

什麼樣的行動，可以讓城市的溫暖穿越山海，抵達每一個偏鄉教室？答案是：喜憨兒基金會推動的「送愛到部落」計畫。一份憨兒用心親手製作的烘焙餐盒，搭著希望的列車，送到交通不便、資源有限的偏鄉小學，讓小朋友們吃進的不只是美味，更是滿滿的溫暖與鼓勵。

感謝一路相挺的公益好夥伴「和泰大金空調」長期支持這項計畫！自2014年起，每年購買喜憨兒烘焙餐盒捐贈給偏鄉小學，從瑞芳鼻頭、濂洞、烏來福山，到今年的宜蘭大里國小一做就是十年，從不間斷，充分展現企業與員工攜手實踐公益

的力量。至今送出超過三萬五千份餐盒，讓愛與希望在最需要的角落綻放，讓無數偏鄉學童與憨兒，都感受到幸福與善的力量。

喜憨兒基金會自1995年起成立以來，烘焙一直是庇護工場重要的職訓項目，不僅提供憨兒們穩定的就業機會，更能培養其技能、自信與社交能力，對憨兒來說，這份工作不僅僅是工作，更是他們發光發熱的人生舞台。現在，也邀請您一起加入喜憨兒的行列，用一份餐盒、一點心意，照亮更多角落！

漢來美食用愛改變生命

撰文 / 南區公益行銷部經理 丁珮玉

「送愛到部落」作為傳遞愛心的橋樑，不僅串起社會大眾與偏鄉孩童的溫暖連結，更是一道改變生命的契機。每一份由慇兒們在庇護工場用心製作、細心包裝的糕點，都蘊藏著無數努力與希望。透過這項計畫，這些承載心意的點心被送進偏鄉孩子手中，把關懷與溫暖傳遞到每個需要的角落，也讓孩子們感受到社會的陪伴與鼓勵。

對慇兒而言，工作訓練不只是技能的學習，更是自信與成長的累積。從烘焙、包裝到檢查，每一個細節他們都全力以赴，透過實作強化職場能力，為邁向自立生活打下基礎。而孩子們收到這份禮物的

支持，成為前行路上的動力。

2024年漢來美食再度慷慨贊助700張漢來海港「兩人同行一人免費」的平日下午茶餐券作為捐款紀念品，更持續與基金會深度合作。多年來不僅邀請慇兒前往飯店後廚學習甜點製作，飯店主廚更前進喜慇兒餐廳與偏鄉學校，進行美食示範與交流，用行動傳遞技術、鼓勵與尊重。

因為這份長期而真誠的參與，愛的香氣悄悄飄散，在城市與山林之間延續溫暖的滋味。每一份心意，都成為改變的力量，也在這片土地上慢慢醞釀出更多希望的可能。





聯詠科技以行動實踐 ESG

撰文 / 桃竹區公益行銷部資深經理 黃慧如

聯詠科技自民國2007年起，同仁每年自發性捐款成立愛心詠續基金，秉持『集眾人小錢做公益大事』的理念投入公益回饋社會，已成為企業文化的一部分。期望能藉由大家的力量，把科技人的愛與溫暖傳遞給需要幫助的團體，讓更多人得到妥善的照顧，活出生命中的希望。

自2011年起，聯詠科技支持喜憨兒基金會多項計畫，包括捐贈庇護工場設備、包裝機器及健康監測設施等，持續關注心智障礙者的職能訓練與家庭照顧。2024年，聯詠科技更進一步響應ESG行動，贊助修復庇護工場EPOXY工業地板，提升作業安全與學習環境品質，為庇護員工打造

更安心、穩定的工作場域，更為工場奠定永續經營的基礎。

在庇護工場資歷近七年的潔心，是大家口中的資深學姐，從包裝機操作到出貨的工作都難不倒她。以前潔心工作時推著麵包箱，常常因為地面的隆起與脫膠差點被絆倒或推空麵包箱時不小心打翻，在看到修復完成的地板後，潔心開心的說：「新的地板好漂亮！這樣推麵包箱就不怕跌倒了」。

感謝聯詠科技長年的支持與陪伴，透過「愛心詠續基金」匯聚點滴善意，與喜憨兒基金會攜手共築包容、友善與永續的未來。



茶樹莊園

喜憨兒基金會

1+1>2 的
幸福計畫

全心應援送愛到部落計畫

花仙子茶樹莊園 的幸福計畫

撰文 / 南區公益行銷部專員 郭美宜

花仙子企業長期關注弱勢兒少議題，帶領旗下品牌茶樹莊園一同發起「幸福1+1公益計畫」，每年捐贈1%銷售額給弱勢兒少。今年攜手基金會，提撥2024年Q2-Q4銷售額的1%，響應送愛到部落計畫，幫助偏鄉學童獲得憨兒自製的烘焙點心，更幫助了心智障礙者習得工作技能，獲得一份穩定收入。

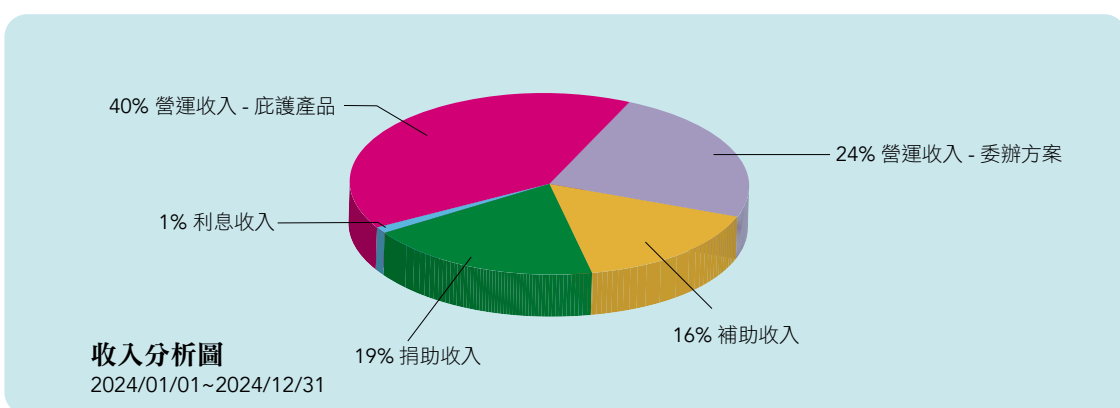
輕度智能障礙的憨兒小嘉，在西點烘焙區工作已經9年了，從一開始的不熟悉，歷經無數次的練習與嘗試，到現在已經成為西點部的小師傅。每一次看著他將麵團排列整齊放入烤箱時，那專注堅定的

眼神，就像在告訴我們，烘焙對他而言不僅是一份工作，更是一份完成任務的責任感與實現自我的成就感。

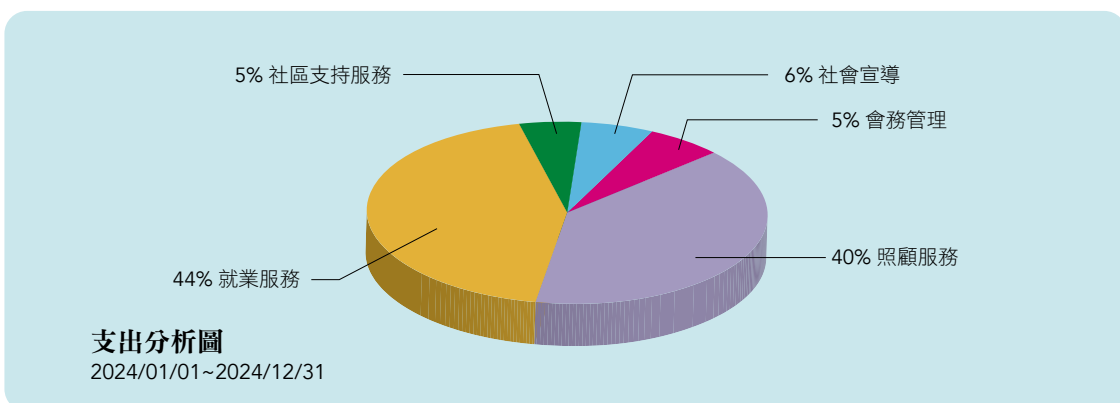
「麵包好好吃，謝謝你們！」注音參雜著國字，稚嫩且純真的字句，讓每每收到來自偏鄉感謝信的我們，內心總有無盡的感動。這份簡單的感謝牽動著憨兒與社會大眾，更感謝花仙子企業的穩定支持，幫助偏鄉學童能夠透過一份餐盒，學習包容差異、認識與眾不同的美麗；更讓憨兒們能夠付出努力完成工作，幫助家庭減緩經濟負擔，創造自我生命的無限價值。

2024年收支分析圖

經費收入項目	金額	百分比
營運收入 - 庇護產品	403,298,595	40%
營運收入 - 委辦方案	234,840,116	24%
補助收入	162,717,023	16%
捐助收入	191,759,186	19%
利息收入	10,880,873	1%
經費收入合計	1,003,495,793	100%



經費支出項目	金額	百分比
照顧服務	354,731,024	40%
就業服務	388,298,595	44%
社區支持服務	47,528,291	5%
社會宣導	50,022,392	6%
會務管理	41,664,814	5%
經費支出合計	882,245,116	100%



2024年大事記

新增服務據點	8/31	旗糖農創園區-憨喜小舖
	9/19	桃園市埔心庇護商店-喜憨兒x小木屋鬆餅 公益合作概念店
	10/21	桃園市就業選手村 身障職涯服務據點
	12/1	台北市信義區廣慈工坊
送愛到部落	4/16	公益大使LuLu號召募集送愛餐盒 讓愛登陸 助偏鄉部落學童
	1/1-12/31	全年度共募集15萬盒【烘焙餐盒及禮盒】，親送及配送至約600個偏鄉小學 溫暖送 愛點心共募集66,727套【鮮凍美食】，親送及配送至約700個公私立機構與單位
榮耀	1/1-12/31	全台共計27個社福據點/方案評鑑獲「優等」
	10/21	「2024第七屆網路口碑之星」策略卓越獎
	10/31	喜憨兒基金會共同創辦人蘇國禎 榮登「亞洲最具影響力人物」
中秋節慶	7/29	首創結合AI的公益禮盒-喜憨兒「奇幻時光」
	8/1	動力火車結伴公益 跨世代插畫家相挺!! 喜憨兒公益月餅 增添中秋節儀式感
活動	4/24	讓愛看得見 你我攜手來實現-一份禮雙倍愛 憨兒母子搭檔宣傳母親節禮盒
	12/27	為憨兒家庭提供全方位支持 陪伴憨兒活出精采第二人生-代言人：謝盈萱
劇樂團活動	10/5、10/30	喜憨兒劇團樂團聯合公演『我的海底隊友』
	12/9	喜憨兒樂團首登國家級舞台「高雄愛樂」用愛擁抱助憨兒
企業活動	1/1-12/3	星展銀行喜憨兒認同卡及點數捐 王道銀行喜憨兒認同卡 社區的公益好鄰居 四大超商機台全面守護憨兒未來 (7-ELEVEN、全家、萊爾富、OK便利商店)

第十屆董監事名單

職稱	姓名	身分代表 / 職業
董事長	蕭淑珍	家長代表
董事	王友華	專家代表/前富達投顧董事長
董事	何曜男	專家代表/律師
董事	汪浩	專家代表/逢甲大學社會創新學院院長
董事	施盛耀	家屬代表/吉力營造有限公司董事長
董事	張世忠	企業代表/中華電信副總經理
董事	張瑛珧	專家代表/長庚醫院醫師
董事	張錫	企業代表/國泰投信董事長
董事	曹愛蘭	專家代表/社會福利專家
董事	陳惠玲	家長代表/大地不動產估價師事務所經理
董事	溫淑蘭	專家代表/特殊教育專家
董事	趙天麟	民意代表/前立法委員
董事	鍾紀銘	企業代表/漢典食品總經理
董事	嚴瑞滿	家長代表
董事	蘇士捷	家屬代表/美國亞馬遜科學家
監察人	何清釗	家長代表/前正修科技大學副校長

送愛到部落 笑容製造所

讓笑容成為憨兒與偏鄉孩子的幸福日常
讓愛發揮最大的力量！

Lulu
公益代言人
Lulu黃路梓茵

捐款滿額贈好禮



獨家繪製

♡ Kurt Wu × CAREUS

- ♥ 單筆捐款 **600** 元以上，即送 Made in Smile「悠遊卡」1張
- ♥ 單筆捐款 **1,200** 元以上 or 每月捐款 **300** 元 (持續1年以上)
即送 Made in Smile「悠遊卡 + 票卡零錢包」1組

悠遊卡：空卡/塑膠，尺寸/(約)寬 8.5cm x 高 5.4cm。

票卡零錢包：材質/水晶超柔、充棉、尺寸/(約)寬 15cm x 高 13cm (±3%)。



線上捐款

贈品以實物為準，送完以等值商品替代

f 喜憨兒基金會

LINE @careus

IG @careus1995

wiLife 萊爾富

悠遊卡
EASycard

健康美食
HEALTHY FOOD

NATURALLY PLUS 環賞綠佳利

台積電 F12A
TSMC F12A

arcadyan
智易科技

勸募字號：衛部救字第1131363529號

JIMMY LIAO × 喜憨兒

幸福蔓延

Moon Festival



2025 中秋禮盒

預購

82折起

邀 請 您 一 起 品 嘗 喜 憨 兒 手 作 烘 焙 月 餅